



NAPE
30 LAT DZIAŁALNOŚCI

NARODOWA
AGENCJA
POSZANOWANIA
ENERGII S.A.

30 – lecie NAPE S.A. subiektywnie

Intencją powstania tego tekstu jest przede wszystkim chęć podziękowania ludziom, którzy przyczynili się do tego, że Narodowa Agencja Poszanowania Energii S.A. powstała i od 30 lat skutecznie działa na ciągle rozwijającym się rynku efektywności energetycznej w Polsce, stanowiąc istotny jego element.

Autor: Prezes Zarządu Andrzej Wiszniewski

Narodziny NAPE S.A.

Na początku lat 90-tych transformacja gospodarcza Polski dopiero startowała – uwolniono ceny energii, niska efektywność energetyczna gospodarki, wysoka inflacja. Oprocentowanie kredytu inwestycyjnego wynosiło wtedy kilkadziesiąt procent w skali roku. Potrzebne było pobudzenie rynku inwestycji w efektywność energetyczną. Podjęła się tego Fundacja Poszanowania Energii, powołana i zasilona kapitałem przez Polski Bank Rozwoju w 1992 roku w celu „uruchomienia i rozwoju powszechnych działań dotyczących racjonalizacji użytkowania energii w gospodarce”. Pierwsze dwa lata działalności pokazały jak wielkie i kosztowne to wyzwanie. Kapitał założycielski szybko się kurczył, postanowiono zatem powołać do życia spółkę działającą na rodzącym się rynku efektywności energetycznej, która przejęłaby część zadań Fundacji, głównie w zakresie wykonywania audytów energetycznych, organizowaniu szkoleń oraz świadczeniu usług doradczych na zasadach komercyjnych. Powołanie spółki pozwoliło na utrzymanie i rozwój unikalnej grupy ekspertów jaką udało się skupić wokół Fundacji przez pierwsze dwa lata działalności.



Były Zarząd FPE a jednocześnie pierwsi Prezesi NAPE S.A. – od lewej Ludomir Duda, Jacek Kostrzewa, Aleksander Panek

I tak w 1994 roku powstała Narodowa Agencja Poszanowania Energii S.A., której założycielami byli Fundacja Poszanowania Energii oraz grupa jej współpracowników, ekspertów z dziedziny efektywności energetycznej oraz finansów. Ze względu na konieczność ograniczenia kosztów obie instytucje zmieniły siedzibę z reprezentacyjnej, mieszczącej się przy ulicy Długiej, na skromniejszą, w pomieszczeniach wynajętych od Instytutu Techniki Budowlanej przy ulicy Filtrowej.

Dlaczego taka nazwa?

Uwolnienie cen energii na początku lat 90-tych oraz działania organizacji pozarządowych, w tym Fundacji Poszanowania Energii, zwróciło uwagę rządzących, że sukces transformacji gospodarczej kraju będzie zależał między innymi od poprawy efektywności energetycznej we wszystkich sektorach działalności. Postanowiono zatem powołać instytucję – agencję rządową, której zadaniem byłoby eksperckie wsparcie administracji rządowej w przygotowaniu i wdrażaniu polityki poprawy efektywności energetycznej gospodarki. Grupa ekspertów współpracująca z Fundacją postulowała, aby nadać jej status jednostki administracyjnej Rządu,

jednak zwyciężyła koncepcja, aby powołać Agencję Poszanowania Energii jako spółkę akcyjną. Z czystej przekory nazwaliśmy naszą spółkę Narodowa Agencja Poszanowania Energii S.A. i udało się ją zarejestrować wcześniej. I odtąd aż do dzisiaj wiele osób sądzi, że to my jesteśmy namaszczeni przez Rząd a nie KAPE S.A. Prowadziło to i prowadzi do wielu zabawnych nieporozumień. Nie przeszkodziło to nam w merytorycznej współpracy z KAPE w wielu przedsięwzięciach, a czasem skutecznym konkurowaniu tam, gdzie byliśmy w stanie.

Budowanie pozycji

Od początku działalności byliśmy skazani na sukces. Siła firmy opierała się na kompetencjach i pozycji zawodowej zatrudnianych przez nią ludzi, odziedziczyliśmy silny zespół współpracowników Fundacji Poszanowania Energii. Pierwszy Prezes NAPE – Jacek Kostrzewa był na tyle uznanym ekspertem, że już po kilku miesiącach został skuszony propozycją objęcia prestiżowego stanowiska starszego eksperta finansowego w Międzynarodowym Programie Komisji Europejskiej PHARE i przeniósł się do Bukaresztu. Następcą został Aleksander Panek – człowiek orkiestra, jedna z najważniejszych postaci lat dziewięćdziesiątych ubiegłego i początku obecnego stulecia w dziedzinie zrównoważonego rozwoju, autorytet w środowisku ekspertów zajmujących się poszanowaniem energii. Pod jego kierownictwem NAPE wyrosło na jednego z kluczowych graczy na rynku efektywności energetycznej w budownictwie w Polsce i liczącym się partnerem w licznych międzynarodowych konsorcjach realizujących projekty finansowane przez Komisję Europejską czy międzynarodowe instytucje finansowe. On sam nie ograniczał się jedynie do działalności w NAPE, działał naukowo na arenie międzynarodowej, był założycielem i pierwszym Prezesem Zrzeszenia Audytorów Energetycznych oraz wiceprezesem Fundacji Poszanowania Energii.



Bywało się w świecie (Aleksander Panek z lewej i Jacek Kostrzewa z prawej) na Konferencji za oceanem – lata 90-te

Kluczowym momentem dla firmy było wygranie przez konsorcjum z udziałem NAPE prestiżowego Kontraktu Ramowego w Dziedzinie Energii w ramach programu Komisji Europejskiej PHARE, dzięki któremu konsorcjum, w tym NAPE, realizowało wszystkie projekty w dziedzinie energii kwotowane poniżej 300 tysięcy Euro, finansowane przez ten Program. Braliśmy udział między innymi przy opracowaniu Prawa Energetycznego. Projekt ten dawał nam stabilność finansową na kilka lat i pozwolił na spokojny rozwój firmy. Kontrakty finansowane przez Komisję Europejską stanowią i stanowią istotny składnik naszych przychodów. Najpierw były to środki PHARE, SAVE, Inteligentna Energia dla Europy, Programy Regionalne, później V, VI i VII Program Ramowy UE, a obecnie Life, H2020 czy Program Norweski. Kontrakty dla EBI, EBRD czy GEF.



Projekty międzynarodowe wiązały się z podróżami i nawiązywaniem kontaktów (Reykjavik 1997)

Po to, aby zbudować swoją pozycję rynkową musieliśmy, jak mawiał Prezes Panek, zawsze wyprzedzać rzeczywistość. Nasz system działania opierał się na tym by kreować rynek, a nie podążać za trendami. Jeżeli wiemy, że coś nastąpi – opracowujemy produkty oraz sposoby działania w tej dziedzinie. Braliśmy czynny udział, jeszcze pod koniec lat 90-tych, w przygotowywaniu „Ustawy o wspieraniu inwestycji termomodernizacyjnych” oraz rozporządzeń wykonawczych dotyczących zakresu i formy audytów energetycznych budynków, lokalnych sieci ciepłowniczych oraz źródeł ciepła. Nasi ludzie na czele z Prezesem przez kilka lat brali udział w projekcie Komisji Europejskiej – Concerted Action, którego celem jest wdrażanie kolejnych wersji dyrektywy EPBD. Na zlecenie ówczesnego Ministerstwa Infrastruktury opracowaliśmy ekspertyzy przygotowujące wdrożenie Dyrektywy o Charakterystyce Energetycznej Budynków (EPBD), które niestety nie zostały wówczas wykorzystane, ale już kolejne, opracowane w ostatnich latach przez nas, czy naszym udziale, prawdopodobnie będą.

Ważnym elementem budowania pozycji była działalność edukacyjna, którą zajmowaliśmy się od początku działalności. Powstał wtedy ośrodek szkoleniowy NAPE prowadzący, we współpracy z Fundacją Poszanowania Energii, kursy dla kandydatów na audytorów energetycznych, a po utworzeniu przy NAPE oddziału amerykańskiego Stowarzyszenia Inżynierów Energetyków (AEE) – kursów na Certyfikowanych Zarządców Energią (CEM), także internetowych.



Odbieramy nagrody od AEE (Atlanta 2000-1)

Pod patronatem Ministerstwa Infrastruktury, kierowaliśmy kampanią informacyjno-edukacyjną dla samorządów i użytkowników budynków i mieszkań pt. „Mądry Polak przed budową – Dom przyjazny”, w ramach której wydanych zostało szereg broszur, plakatów oraz ulotek, które dystrybuowane były do kilku tysięcy odbiorców instytucjonalnych w samorządach, spółdzielniach i wspólnotach mieszkaniowych. Po kilku latach usilnej pracy wielu instytucji, w tym naszej, ludzie w końcu uwierzyli, że efektywność energetyczna, w szczególności termomodernizacja budynków, ma sens. Nie dość, że poprawia się warunki życia, to prowadzi to do zmniejszenia opłat za ciepło.



Przykładowa broszura programu „Dom Przyjazny”

Naszą naczelną zasadą jest, żeby termomodernizacji nie przeprowadzać bez sensu, tylko w sposób planowy i w racjonalnym zakresie, stąd wprowadzenie zasady, aby każda inwestycja była poprzedzona wykonaniem audytu energetycznego. W tej chwili nikogo nie trzeba namawiać, przekonywać, że termomodernizacja budynku czy też wymiana urządzeń jest racjonalnym i opłacalnym działaniem. Dzisiaj to Fundacja Poszanowania Energii oraz Zrzeszenie Audytorów Energetycznych pełnią rolę edukacyjną. Naszym udziałem jest wsparcie merytoryczne tych instytucji poprzez udział naszego zespołu w przygotowaniu i realizacji programów edukacyjnych.



Posiedzenie Zarządu ZAE już na Świętokrzyskiej (od lewej Maciej Robakiewicz, Andrzej Wiszniewski, Wiesław Sarosiek, Aleksander Panek, Arkadiusz Węglarz)

Opracowaliśmy metodykę oraz wydajemy „Rekomendacje NAPE”, w których jako niezależna strona oceniamy rozwiązania technologiczne dla budynków pod względem efektywności energetycznej. Jest to usługa, którą wykonujemy na zlecenie zainteresowanych producentów i która cieszy się wzrastającym zainteresowaniem.

Od początku istnienia aktywnie działamy na rynku zrównoważonego finansowania jako kooperant banków wspierających lub finansujących inwestycje. Pracujemy dla Banku Gospodarstwa Krajowego, Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Banku Ochrony Środowiska, VeloBanku (wcześniej GetIn Noble Banku), Alior Banku, ING, BNP Paribas Bank, prowadząc działalność edukacyjną albo świadczymy usługi doradcze dla ich klientów. Dzięki współpracy z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym, uczestniczymy w inicjatywie Komisji Europejskiej „Inteligentne finanse na rzecz inteligentnych budynków”, w ramach której koordynowaliśmy organizację dwóch okrągłych stołów (Forum SEI), poświęconych finansowaniu efektywności energetycznej w Polsce. Rezultatem tych spotkań były wypracowane rekomendacje dotyczące aktualnej polityki i praktyki biznesowej w tym zakresie. Kontynuowaliśmy te działania na poziomie regionów, w ramach właśnie zakończonego projektu H2020 „RoundBaltic” pod patronatem Związku Banków Polskich.



Andrzej Rajkiewicz, koordynator współpracy z sektorem finansowym przy pracy

Współtworzyliśmy i jesteśmy aktywnym członkiem „Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Poszanowanie Energii i Środowiska – SAPE”, które jest płaszczyzną współpracy i koordynacji działań firm i agencji działających na rynku poszanowania energii w Polsce.

NAPE angażuje się w tworzenie wzorców, przykładów i standardów zalecanych do wykorzystania przy projektowaniu i wykonywaniu budynków, nasi przedstawiciele biorą udział w pracach Komitetów Technicznych PKN, jesteśmy autorami tłumaczeń wielu norm europejskich.

W początkach działania przejęliśmy od Fundacji Poszanowania Energi jej oddziały terenowe, które zostały przemianowane na filie NAPE w Białymstoku, Gliwicach, Wrocławiu i Łodzi. Niestety nie wszystkie z nich odnalazły się w działaniu na zasadach rynkowych. I tak dość szybko zakończyły działalność filie we Wrocławiu i Łodzi. Filia w Gliwicach, dzięki aktywności profesora Jana Norwisa działała aż do jego śmierci w 2009 roku.

Natomiast cały czas działa oddział w Białymstoku, którym z niezmiennym powodzeniem kieruje do dzisiaj Wiesław Sarosiek – człowiek najdłużej związany z firmą. Wraz z ponad 10-osobowym zespołem wyrobił sobie dominującą pozycję na rynku doradztwa energetycznego w województwie podlaskim i większości „ściany wschodniej”.



Wejście do biura Oddziału w Białymstoku

W wyniku aktywności firmy udało się namówić niektórych naszych kontrahentów do oferowania naszych usług jako oficjalnych przedstawicieli NAPE. Najstarszym i najaktywniejszym naszym przedstawicielem jest Pan Feliks Machut i jego Biuro Obsługi Inwestora w Kościerzynie, który pracuje z nami od lat 90-tych ubiegłego wieku oferując pełen zakres naszych usług.



Feliks Machut ze Zbigniewem Kondraciukiem przy pracy

Nasze przedstawicielstwa w Suchedniowie prowadzone przez Panią Beatę Materek i w Lublinie przez Pana Krzysztofa Pietrzaka specjalizują się w doradztwie dla wspólnot mieszkaniowych w zakresie termomodernizacji ich budynków.

Próbowaliśmy również rozwijać działalność poprzez udziały kapitałowe w spółkach zależnych „ProEsco”, PIDC, „BM Platform” z umiarkowanym sukcesem.

I tak dalej,

Załoga i współpracownicy

Jak już wspomniałem, NAPE „odziedziczyło” zespół ludzi skupiony wokół Fundacji Poszanowania Energii, wywodzący się z kilku środowisk, w tym Politechniki Warszawskiej, Politechniki Białostockiej, Instytutu Techniki Budowlanej, a także sektora finansowego.

Jak na spółkę akcyjną, jesteśmy małą firmą, ilość stałych etatów nie przekraczała liczby 10 w całej historii firmy. Z kolei różnorodność działalności oraz wysokie wymagania dotyczące poziomu merytorycznego naszych produktów sprawiły, że zdecydowana ich większość była wykonywana przez zewnętrznych ekspertów, z których znaczna część związała się z nami na stałe.



Jedynе pozowane zdjęcie grupowe, tyle osób udało się wtedy zgromadzić (2010)

Od początku skład Zarządu, poza dość dynamicznym okresem początkowych zmian, charakteryzował się stabilnością. Prezes Jacek Kostrzewa został zastąpiony po kilku miesiącach przez Aleksandra Panka, który kierował firmą przez 20 lat do swej przedwczesnej śmierci w roku 2014. Odejście Aleksandra było dla firmy i całego środowiska wielkim ciosem. Aby Go zastąpić potrzeba było podzielić jego aktywności w firmie i poza nią na kilku ludzi.



Prezes Aleksander Panek jak zwykle za sterem

Od 2014 roku do dzisiaj obowiązki prezesa pełni Andrzej Wiszniewski. W skład Zarządu wchodziłi ponadto jako wiceprezisi: Andrzej Wiszniewski od 1994 do 2014 z dwuletnią przerwą w latach 2001-2003, Andrzej

Rajkiewicz od 2001 roku do dzisiaj, jako członkowie Jerzy Nowak w latach 1994-1996, Wiesław Sarosiek od 2004 roku do dzisiaj.

Ważną rolę w zarządzaniu firmą pełnili oraz pełnią prokurenci. Od początku działania firmy byli to Wiesław Sarosiek do 2004 roku, Małgorzata Dworzyńska (z umiarkowanie pozytywnym rezultatem do 1999 roku) oraz Andrzej Rajkiewicz (w latach 1997-2001 z krótką przerwą na wypożyczenie do KAPE). Od 2014 roku prokurentami zostali Jerzy Kwiatkowski (związany z firmą od 2005 roku) oraz Marek Amrozy (w firmie od 2001 roku).

Od początku działalności firmy mieliśmy, przejęty od FPE, oddział w Białymstoku, którym z niezmiennym powodzeniem kieruje nieprzerwanie do dzisiaj Wiesław Sarosiek, co czyni go człowiekiem najdłużej związanym z firmą.

W początkowym okresie działalności, Zarząd wprowadził znał się na fizyce budowli, instalacjach czy źródłach energii, ale nie do końca był przygotowany do zarządzania spółką. Na przykład uszło naszej uwadze, że spółka akcyjna powinna co roku badać przez biegłego sprawozdanie finansowe. Ponadto nieopatrznie powierzyliśmy prowadzenie księgowości firmie zewnętrznej, która miała w zwyczaju spóźniać się w składaniu sprawozdań do skarbówki lub nawet zapominać o tym obowiązku jednocześnie informując nas, że wszystko jest w najlepszym porządku. Rzeczywistość okazała się dość kłopotliwa, ale od czego ma się przyjaciół. Dzięki Jadwidze Dudzik, która podjęła się uporządkowania naszych ksiąg oraz przyjęcia obowiązków głównej księgowej (było to w roku 1999), po kilku miesiącach ciężkiej pracy pani Jadwigi i jej koleżanek, wyszliśmy na prostą. Jadwiga jest z nami do dzisiaj, wychowała następczynię mgr Dorotę Florczak (w firmie od 2002 roku). W księgowości pracuje również od 1995 roku, z przerwami na obowiązki rodzicielskie, Anna Kropiewnicka, a w Białymstoku Joanna Dawidowicz (do 2019 roku) oraz Jolanta Korzątkowska od 2009 roku do dzisiaj.



Księgowość w komplecie (od lewej Anna Kropiewnicka, Dorota Florczak, Jadwiga Dudzik) i Beata Kawczyńska

Do obsługi informatycznej zatrudnialiśmy wolnych strzelców, na ogół z dobrym rezultatem. Byli to kolejno: Artur Bargieł, Mariusz Tabęcki, Piotr Łompieś, Sławek Dziuba i obecnie Michał Daszewski.

Nad prawidłowym działaniem firmy czuwa Rada Nadzorcza, której przewodniczyli kolejno Ludomir Duda, Jan Rak, Maciej Robakiewicz oraz obecnie Maciej Mijakowski, zaś wieloletnimi członkami są Piotr Kazimierczyk oraz Andrzej Bury.

Tyle o administracji, która jest ważna, ale to nie ona przynosi dochody. Pora na przybliżenie merytorycznej siły firmy. W gronie stałych współpracowników i ekspertów, możemy pochwalić się dużym procentem posiadaczy stopni naukowych doktora, trafiają się doktorzy habilitowani a nawet profesorowie. Byli i są to między innymi (w porządku chronologicznym z uwzględnieniem stopnia związania z firmą):



„Prezesów dwóch” – Andrzej Rajkiewicz od 1997 roku do dzisiaj – wiceprezes, człowiek od wszystkiego, skuteczny jak nikt inny. Wiesław Sarosiek – jeden z filarów i gwarantów sukcesu firmy od początku jej istnienia.



Maciej Mijakowski – człowiek od rekomendacji i spraw trudnych, obecnie Prezes FPE



Małgorzata Jędrzejowska-Popiołek, od 1998 do 2022, na stałe pracowała w FPE – koordynatorka projektów międzynarodowych



Anna i Piotr Kowalczykowie od 1997 roku, na zdjęciu w głębi



Rafał Kropiewnicki od 1998 roku, odszedł do biznesu, ceniony menedżer w międzynarodowych firmach energetycznych oraz prywatnie, innowator zarządzania energią w budynkach, skutecznie wdrażający własne pomysły na ograniczenie kosztów energii w kierowanej przez siebie Wspólnocie Mieszkaniowej



Marek Amrozy od 2001 roku do dzisiaj, prokurent firmy, audytor ISO50001 oraz guru efektywności energetycznej w przemyśle, wychowawca nowych kadr dla firmy (wygląda na zainteresowanego)



Paweł Kędziński od 2001 roku, bardzo wydajny audytor, adiunkt na PW



Dorota Kowalska (zdjęcie niedostępne), od 2002 roku do dzisiaj, wzorzec najbardziej kompetentnej i najrzetelniejszej audytorki energetycznej budynków w historii firmy (zastępczo na zdjęciu wzorzec kilograma z Głównego Urzędu Miar)



Szymon Firląg od 2003 roku, współzałożyciel Instytutu Budynków Pasywnych (IBP) przy NAPE, obecnie profesor Politechniki Warszawskiej i Prezes Związku Pracodawców – Producentów Materiałów dla Budownictwa



Marcin Idczak od 2004 roku, współzałożyciel IBP, obecnie szef w Europejskim Banku Inwestycyjnym



Zbigniew Kondraciuk od 2004 roku do dzisiaj, audytor nie bojący się wyzwań, na zdjęciu z kapitanem Bartkiem Pankiem



Jerzy Kwiatkowski od 2005 roku do dzisiaj, prokurent, audytor BREEAM, guru symulacji energetycznych budynków oraz metodyki wyznaczania charakterystyki energetycznej budynków, wychowawca przyszłych kadr dla firmy



Janusz Łaszczych od 2006 roku do dzisiaj, audytor – emeryt albo odwrotnie, cyklista



Anna Wiszniewska od 2009 roku z przerwami do 2022 roku, obecnie w korporacji



Łukasz Hada od 2014 roku – prawie niewidzialny, za to solidny i kompetentny, tu z Olafem Dybińskim



Tomek Kułakowski od 2015 roku – zdolniacha, ciągle nadzieja firmy, choć od roku na emigracji naukowej w USA. Liczymy, że wróci



Kasia Rajkiewicz od 2016 roku – kierowniczką od wszystkiego, prawie jak ojciec



Adrian Chmielewski od 2019 roku – najszybciej rozwijający się ekspert, nadzieja firmy



Alicja Michnowicz od 2020 roku – dba skutecznie, aby firma działała

Ponadto Beata Wasiołkowska, Edyta Bartman, Bartłomiej Jabłoński, Bartosz Jędrzejkiewicz, Paweł Różycki, Joanna Dawani – niedawno pozyskani na dorobku.



Pracowali z nami również: Wojciech Stępniewski, Maciej Bukojemski, Joanna Płachta, Kamil Różycki, Anna Krochmal, Wojtek Panek, Patrycja Dąbrowska, Marcin Rogalski, Barbara Kokoszkiewicz, Sylwia Kulczewska, Wojciech Sadowski



NAPE
30 LAT DZIAŁALNOŚCI

NARODOWA
AGENCJA
POSZANOWANIA
ENERGII S.A.



Współpracownikami naszymi byli i są przede wszystkim eksperci z polskich uczelni technicznych (niektórzy na zdjęciach powyżej), między innymi: Piotr Narowski, Jerzy Sowa, Joanna Rucińska, Anna i Piotr Kowalczykowie, Adrian Trząski, Jarek Chudzicki, Olaf Dybiński, Dagny Ryńska, Piotr Pracki, Anna Komerska, Małgorzata Siemińska, Paweł Filaber, Elżbieta Handzlik, Jerzy Andrzej Pogorzelski, Andrzej Stempniak, Beata Sadowska, Piotr Rynkowski, Mirosław Żukowski, Krzysztof Nytko, Joanna Piotrowska-Woroniak, Adam Świącicki, Robert Stachniewicz, Ewa Ołdakowska, Elżbieta Rudczyk-Malijewska, Dariusz Heim, Jan Norwisz

Nie sposób wymienić wszystkich, a i tak zebrało się kilkadziesiąt osób, które nawet po zakończeniu formalnej współpracy z NAPE utrzymują z firmą a także między sobą przyjazne kontakty. NAPE nie jest strukturą sformalizowaną, staramy się, aby relacje przełożony – pracownik nie odbywały się poprzez wydawanie poleceń, a raczej wspólne wypracowanie podziału pracy oraz sposobu jej wykonania w formie przekazywania doświadczeń przez „mistrzów” zespołowi wykonawczemu. Zresztą zatrudniamy ludzi o na tyle wysokich kompetencjach lub potencjale uczenia się, że inny styl pracy budziłby niepotrzebne konflikty. Trochę jak w rodzinie (więzy rodzinne widoczne również na zdjęciach).

I jeszcze sprawy drobne



Łączą nas również wspólne pasje, mamy silną grupę narciarzy oraz żeglarzy, co pogłęwiamy organizując czasem wspólne wyjazdy i rejsy.

W NAPE pracują obecnie 3 pokolenia specjalistów: młodzi, czyli studenci naszych byłych studentów, w sile wieku, czyli nasi byli studenci i my - prawie emeryci. Na szczęście przeważającą część stanowią ci w sile wieku i młodzi, jest komu dokonać zmiany pokoleniowej, co dobrze rokuje na przyszłość.

Dziękuję wszystkim za dobrą atmosferę w firmie i wspaniałą pracę jaką wykonujecie i życzę, żeby współpraca z NAPE przyniosła Wam satysfakcjonująco dużo środków do życia, ale również abyście pracowali bez niepotrzebnych napięć a nawet z radością.

To zredagowałem ja, Andrzej Wiszniewski aktualny Prezes (patrz niżej)



Dostęp do publikacji: <https://nape.pl/30-lecie-nape>